

RELAZIONE DI MISSIONE
BILANCIO CONSUNTIVO 2024

1. PARTE GENERALE

1.1 REGOLAMENTAZIONE E QUADRO NORMATIVO

La Fondazione di partecipazione per l’Innovazione e lo Sviluppo imprenditoriale, in acronimo ISI, è una Fondazione di partecipazione riconosciuta dalla Regione Toscana e iscritta al Registro delle persone giuridiche private al N. 1009 del 23/12/2016. La Fondazione opera, quindi, in ambito regionale.

Sono Organi della Fondazione:

- il Presidente della Fondazione;
- il Consiglio di Fondazione;
- l’Assemblea dei Partecipanti;
- il Comitato scientifico;
- l’Organo di Revisione.

Lo Statuto della Fondazione demanda al Direttore la formulazione della proposta di Bilancio consuntivo da sottoporre all’approvazione del Consiglio di Fondazione.

1.2 COMPOSIZIONE DEGLI ORGANI

Consiglio di Fondazione:

Presidente: Valter Tamburini

Consiglieri: Patrizia Alma Pacini, Andrea Madonna, Andrea Di Benedetto e Francesco Oppedisano

Comitato Scientifico:

Presidente: Fabio Beltram

Componenti: Andrea Piccaluga, Stefano Marmi, Lisa Di Sacco, Gianluca Vecchio, Stefano Maestri Accesi, Alessio Lucarotti, Riccardo Cioni

Revisore Unico: Paolo Mannini

Assemblea dei Partecipanti al 31/12/2024

- Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest (nella quale è confluita la Camera di Commercio di Pisa – Ente promotore fondatore)
- Stazione Sperimentale dell’Industria delle Pelli srl, società in controllo pubblico.

Direttore: Cristina Martelli - Segretario generale della Camera Toscana Nord-Ovest

1.3 STRUTTURA ORGANIZZATIVA

Al 31.12.2024 questo il quadro delle risorse umane impiegate nella Fondazione:

Area di competenza	Qualifica	Risorse (ULA)
Direzione operativa	Quadro	1
Amministrazione	I Livello	1
Innovazione	I Livello*	0,5
	II Livello	1
Promozione imprenditorialità	I Livello	0,75
	III Livello**	1
Crescita capitale umano	I Livello*	0,5
	III Livello	0,75
	III Livello ***	
Totale		6,5

* Trattasi della medesima persona impiegata nelle 2 aree;

** Un Dipendente di III livello risulta in maternità dal dicembre 2024.

***Un Dipendente di III livello si è dimesso a far data dal 18/10/2024 dopo il rientro dalla maternità.

Il Direttore della Fondazione non è un dipendente, ma un Dirigente dell'Ente Fondatore che opera in regime di onnicomprensività rispetto al proprio incarico dirigenziale.

2. PARTE ECONOMICO FINANZIARIA

2.1 Sintesi del quadro di riferimento

Fondazione ISI, è stata costituita nel dicembre 2016 su iniziativa della Camera di Commercio di Pisa con la finalità, come si legge nello Statuto, di sostenere la competitività delle imprese, promuovere processi di innovazione, di crescita imprenditoriale e del capitale umano, anche ricercando sinergie con Università, centri di ricerca, poli tecnologici e laboratori di innovazione. La Provincia di Pisa, dove ha sede della Fondazione, può essere definita un territorio ad alta densità di ricerca e tecnologia per la presenza di ben 3 Università (Università degli Studi di Pisa, Scuola Superiore e di Perfezionamento Sant'Anna, Scuola Normale Superiore), centri di ricerca di livello nazionale (CNR e ITT), Poli tecnologici e incubatori, che costituiscono risorse importanti per lo sviluppo economico e imprenditoriale.

La creazione della Fondazione di partecipazione nel cui comitato scientifico sono rappresentate le tre Università pisane, facilita la realizzazione di iniziative congiunte. I servizi offerti sono progettati tenendo conto dell'offerta del territorio e con la collaborazione operativa degli altri attori che a vario titolo operano in materia di innovazione e trasferimento tecnologico.

L'area di operatività è quella regionale essendo la Fondazione iscritta al registro delle persone giuridiche private riconosciute della Regione Toscana, anche se il territorio di elezione è quello della Toscana Nord-Ovest, circoscrizione del Promotore.

Per il perseguimento delle proprie finalità istituzionali la Fondazione dispone di un Fondo di dotazione di complessivi € 2.593.118 (di cui € 2.500.000 in numerario) e dell'usufrutto trentennale dei seguenti beni immobili facenti parte del Palazzo Affari della Camera di Commercio di Pisa, in parte locati, o da locare e, in parte, utilizzati come sede della Fondazione stessa:

Categoria	Immobile	Mq./VANI	Stato (locato/non locato)	Canone di locazione 2024	Variazione rispetto al 2023
C/1	Fondo commerciale - P.T.	215	Locato	85.887,36	+938,37
C/1	Fondo commerciale - P.T.	32	Locato	14.410,78	+ 286,24
C/1	Fondo commerciale - P.T.	160	Locato	14.389,32	+264,78
C/1	Fondo commerciale - P.T.	220	Locato	74.485,69	+ 775,42
A/10	Uffici 4° Piano	12 VANI	Locato	66.269,44	+1.724,40
C/1	Fondo commerciale - P.T.	128	Locato	35.900,48	+ 214,12
C/1	Fondo commerciale - P.T.	6	Non Locato	74.453,26	+742,99
A/10	Uffici 4° Piano	9 VANI	Locato	34.250,77	+ 453,23
A/10	Uffici /fondo commerciale 5° Piano	220	Non locato	56.138,56	+1.178,52
A/2	Appartamento 5° Piano	63	Locato	35.829,12	+752,24
A/10	Uffici 4° Piano	15 VANI	Locato	52.457,62	+ 923,48
				427.142,88	6.645,44

La Fondazione dispone, altresì di un Fondo di gestione, che al 31.12.2024 ammontava a € 2.504.061,87

2.2 La gestione del patrimonio e la strategia di investimento adottata

Il Consiglio di Fondazione, con delibera del 24.02.2017 ha fornito le linee guida da seguire per gli investimenti della liquidità relativa al Fondo di dotazione e al Fondo di Gestione, ovvero:

- il Fondo di Dotazione (impiego massimo 2,5 milioni di euro) dovrà essere investito esclusivamente in impieghi sicuri quali, ad esempio, pronti contro termine con sottostanti titoli di Stato di paesi non in via di sviluppo e polizze assicurative di primarie compagnie. L'arco temporale del vincolo potrà essere articolato anche su più scadenze e con prospettive di medio periodo.
- Il Fondo di Gestione dovrà essere impiegato, fatta salva la liquidità necessaria al normale funzionamento della Fondazione, con scadenze articolate fino a 2 anni, valutando impieghi sicuri come quelli del Fondo di Dotazione.

Le modalità con cui si procederà all'indagine di mercato dovranno rispettare i requisiti di imparzialità, trasparenza e parità di trattamento di tutti i soggetti potenzialmente interessati nei limiti del rispetto del principio di economicità e tempestività del procedimento.

Sia il fondo di dotazione che il fondo di gestione sono stati, quindi, investiti in strumenti finanziari con profili di rischio basso, di seguito il dettaglio:

Emittente	Tipologia	Id Strumento	Sottoscritto il	Scadente il	Saldo al 31/12/2023 Saldo al 31/12/2024
Genertellife spa	Polizza Vita	BG CEDOLA Più ed (10/16) polizza n. 1931967	04/05/17 (data sottoscrizione)	Vita Intera	€109.161,30 €110.182,82 (1)
“ “ “	“ “ “	BG Valore Auris polizza n. 1932256	9/05/17 (data sottoscrizione)	Vita Intera	€548.751,27 €554.349,57 (2)
AVIVA spa	“ “ “	Proposta/Polizza N.8322120	11/05/17 (data sottoscrizione)	Vita Intera	€3.934.671,29 €3.998.100,34 (3)
Totale		Polizze Vita:			€4.592.583,86 €4.662.632,73

(1) *Interessi di Competenza dell'esercizio 2024 pari ad €1.021,52. Per questa sola polizza, dobbiamo evidenziare che le somme rivalutate indicate, in effetti, non rappresentano, rispettivamente, il capitale rivalutato al 31/12 di 2 anni fa e quello al 31/12 dell'anno appena trascorso, in quanto la polizza prevede che alla ricorrenza annuale l'ammontare totale degli interessi lordi maturati venga liquidata direttamente sul C/C del Contraente indicato in sede di stipula del contratto. Cosicché gli interessi annualmente attribuiti in forma di cedola non vengono poi rivalutati come avviene periodicamente per il capitale inizialmente investito. Pertanto le somme indicate al 31/12 rappresentano semplicemente la somma del capitale inizialmente investito e delle varie cedole liquidate fino alla data indicata. N.B. Della cedola accreditata all'ultima ricorrenza annuale viene conteggiata solo la parte pro-rata temporis di competenza del 2024.*

(2) *Interessi di Competenza dell'esercizio 2024 pari ad €5.598,30.*

(3) *Interessi di Competenza dell'esercizio 2024 pari ad €63.429,05.*

Al fine di verificare la corrispondenza degli investimenti effettuati ai profili di rischio rendimento indicati dall'Organo amministrativo è stato incaricato un professionista esterno che ha fornito, nella relazione allegata, l'analisi del portafoglio e le indicazioni utili al miglioramento delle performance. La relazione evidenzia la compliance degli investimenti rispetto a quanto deliberato dal Consiglio, oltre ai rendimenti delle polizze contabilizzati nel bilancio di esercizio 2024.

2.3) Stato Patrimoniale – Attivo

		Dati in €	Dati in €
ATTIVO		2024	2023
A) Quote associative ancora da versare			
B) Immobilizzazioni			
I - Immobilizzazioni immateriali:			
	1) spese modifica statuto		
	2) costi di ricerca, sviluppo e di pubblicità		
	3) diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno		
	4) spese manutenzioni da ammortizzare		
	5) oneri pluriennali		
	6) altre	51.086	21.096
Totale		51.086	21.096
II- Immobilizzazioni materiali:			
	1) terreni e fabbricati	1.268.519	1.215.470
	2) impianti e attrezzature	213.439	13.730
	3) altri beni	103.316	132.975
	4) immobilizzazioni in corso ed acconti		
	5) immobilizzazioni donate		
Totale		1.585.273	1.362.175
III- Immobilizzazioni finanziarie			
	1) partecipazioni		
	2) crediti di cui esigibili entro l'esercizio successivo		
	3) altri titoli	4.653.550	4.584.523
Totale		4.653.550	4.584.523
Totale immobilizzazioni (B)		6.289.910	5.967.793
C) attivo circolante			
I - Rimanenze:			
	1) materie prime, sussidiarie, di consumo		
	2) prodotti in corso di lavorazione e semilavorati		
	3) lavori in corso su ordinazione		
	4) prodotti finiti e merci		
	5) acconti		
Totale			
II - Crediti:			
	1) verso clienti di cui esigibili entro l'esercizio successivo	144.243	105.821

		di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
		2) verso gli altri		
		di cui esigibili entro l'esercizio successivo	136.195	281.276
		di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
Totale			280.438	387.098
	III - Attività finanziarie non immobilizzate			
		1) partecipazioni		
		2) altri titoli		
Totale				
	IV - Disponibilità liquide:			
		1) depositi bancari e postali	187.786	370.495
		2) assegni		
		3) denaro e valori in cassa	228	446
Totale			188.014	370.941
Totale attivo circolante (C)			468.452	758.039
D) Ratei e risconti				
Totale attivo			6.758.362	6.725.832

2.3) Stato patrimoniale – Passivo

PASSIVO			Dati in €	Dati in €
			2024	2023
A) Patrimonio netto				
	I - Patrimonio libero			
		1) Risultato gestionale esercizio in corso	93.536	2.808
		2) Risultato gestionale da esercizi precedenti		
		3) Riserve statutarie - Fondo di gestione	2.504.062	2.501.254
	II - Fondo di dotazione dell'ente		2.593.118	2.593.118
	III - Patrimonio vincolato			
		1) Fondi vincolati destinati a terzi		
		2) Fondi vincolati per decisione degli organi istituzionali		
	Totale		5.190.716	5.097.180
B) Fondi per rischi ed oneri				
		1) per trattamento di quiescenza e obblighi simili		
		2) altri	160.140	151.963
	Totale		160.140	151.963
C) Trattamento di fine rapporto lavoro subordinato			240.638	226.675
D) Debiti				
		1) Titoli di solidarietà ex art. 29 del D.Lgs 460/97		
		di cui esigibili entro l'esercizio successivo		
		di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
		2) debiti verso banche		

		di cui esigibili entro l'esercizio successivo		
		di cui esigibili oltre l'esercizio successivo	854.951	971.346
	3) debiti verso altri finanziatori			
		di cui esigibili entro l'esercizio successivo		
		di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
	4) acconti			
		di cui esigibili entro l'esercizio successivo		
		di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
	5) debiti verso fornitori			
		di cui esigibili entro l'esercizio successivo	141.568	145.161
		di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
	6) debiti tributari			
		di cui esigibili entro l'esercizio successivo	24.119	22.251
		di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
	7) debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale			
		di cui esigibili entro l'esercizio successivo	23.533	20.453
		di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
	8) altri debiti			
		di cui esigibili entro l'esercizio successivo	122.592	90.802
		di cui esigibili oltre l'esercizio successivo		
	Totale		1.166.763	1.250.013
E) Ratei e risconti			105	
Totale passivo			6.758.362	6.725.832
CONTI D'ORDINE				
relativi agli impegni e garanzie				
relativi ai rischi in corso				
relativi ai beni di terzi presso l'ente:				
relativi a beni propri presso terzi				

2.4 Conto economico

Il bilancio 2024 si chiude, quindi, con un avanzo prima delle imposte di oltre 211 mila euro. Le imposte di competenza dell'esercizio sono stimate in euro 117.913,84 di cui euro 8.975,23 euro di IRAP e 108.938,61 euro di IRES. Il risultato netto dell'esercizio 2024 risulta, quindi, un risultato economico positivo di 93.536,14 euro.

	2024	2023			2024	2023	
ONERI	888.539,82	886.424,04		PROVENTI E RICAVI		982.075,96	889.232,10
1) Oneri da attività tipiche	577.900,73	586.417,08		1) Proventi e ricavi da attività tipiche		473.181,93	366.895,35
1.1) Acquisti				1.1) Da contributi su progetti		139.205,99	100.590,36
1.2) Servizi	136.249,54	158.686,92		Progetto NEST4	43.363,57		
1.3) Godimento beni di terzi	21.680,00	17.164,81		Progetto META-DEST	49.526,33		
1.4) Personale	301.317,47	326.205,73		Progetto SMART TWIN	46.316,09		
1.5) Ammortamenti	85.041,08	59.894,13					
1.6) Oneri diversi di gestione	33.612,64	24.465,49					
				1.2) Da contratti con enti pubblici		39.739,75	246.807,76
				Attività coordinamento UTC	22.739,75		
2) Oneri promozionali e di raccolta fondi				Attività coordinamento UNC	17.000,00		
2.1) Raccolta 1				1.3) Da soci ed associati		268.178,96	
2.2) Raccolta 2				Attività delegata CCIAA TNO	268.178,96		
2.3) Raccolta 3							
2.4) Attività ordinaria di promozione							
3) Oneri da attività accessorie	-	-		1.4) Da non soci		25.838,52	19.254,30
3.1) Acquisti				1.5) Altri proventi e ricavi		218,71	242,93
3.2) Servizi	-	-					
3.3) Godimento beni di terzi							
3.4) Personale	-	-		2) Proventi da raccolta fondi			
3.5) Ammortamenti	-	-		2.1) Raccolta 1			
3.6) Oneri diversi di gestione	-	-		2.2) raccolta 2			
				2.3) Raccolta 3			
4) Oneri finanziari e patrimoniali	97.119,62	97.082,33		2.4) Altri			
4.1) Su rapporti bancari	1.336,52	1.350,11					
4.2) Su prestiti	10.609,65	12.002,22		3) Proventi e ricavi da attività accessorie		-	-
4.3) Da patrimonio edilizio	85.173,45	83.730,00		3.1) Da gestioni commerciali accessorie		-	-
4.4) Da altri beni patrimoniali				3.2) Da contratti con enti pubblici		-	-
				3.3) Da soci ed associati			

5) Oneri straordinari	20.276,26	4.744,17	3.4) Da non soci			
5.1) Da attività finanziaria			3.5) Altri proventi e ricavi			
5.2) Da attività immobiliari						
5.3) Da altre attività	20.276,26	4.744,17				
			4) Proventi finanziari e patrimoniali		506.720,50	519.535,72
6) Oneri di supporto generale	193.243,21	198.180,46	4.1) Da rapporti bancari		10.550,27	5.430,44
6.1) Acquisti			4.2) Da altri investimenti finanziari		69.027,35	92.315,80
6.2) Servizi			4.3) Da patrimonio edilizio		427.142,88	421.789,48
6.3) Godimento beni di terzi			4.4) Da altri beni patrimoniali			
6.4) Personale	75.329,37	81.551,43				
6.5) Ammortamenti			5) Proventi straordinari		2.173,53	2.801,03
6.6) Oneri diversi di gestione			5.1) Da attività finanziaria			
IRES	108.938,61	107.653,80	5.2) Da attività immobiliari		2.173,53	2.801,03
IRAP	8.975,23	8.975,23	5.3) Da altre attività			
Risultato generale positivo	93.536,14	2.808,06	Risultato generale negativo			

Il prospetto che segue suddiviso “per missioni” è stato redatto per dare conto di come sia finanziata l’attività istituzionale e la copertura dei costi di supporto non direttamente ascrivibili alle attività, riepilogati nella colonna “supporto generale”.

MISSIONE: ISTITUZIONALE

1) Oneri da attività tipiche	586.417,08	1) Proventi e ricavi da attività tipiche		473.181,93
1.1) Acquisti	0,00	1.1) Da contributi su progetti		139.205,99
1.2) Servizi	158.686,92		Progetto NEST4	43.363,57
1.3) Godimento beni di terzi	17.164,81		Progetto META-DEST	49.526,33
1.4) Personale	326.205,73		Progetto SMART TWIN	46.316,09
1.5) Ammortamenti	59.894,13			
1.6) Oneri diversi di gestione	24.465,49			
		1.2) Da contratti con enti pubblici		39.739,75
			Attività coord. UTC	22.739,75
			Attività coord. UNC	17.000,00
		1.3) Da soci ed associati		268.178,96
			Attività delegata CCIAA TNO	268.178,96
		1.4) Da non soci		25.838,52
		1.5) Altri proventi e ricavi		218,71
		DISAVANZO DA ATTIVITA' TIPICHE		104.718,80

MISSIONE: PROMOZIONALE E RACCOLTA FONDI

2) Oneri promozionali e di raccolta fondi	0	2) Proventi da raccolta fondi	0
2.1) Raccolta 1		2.1) Raccolta 1	
2.2) Raccolta 2		2.2) raccolta 2	
2.4) Attività ordinaria di promozione		2.4) Altri	
-----		-----	

MISSIONE: ATTIVITA' ACCESSORIA

3) Oneri da attività accessorie	0	3) Proventi e ricavi da attività accessorie	0
3.1) Acquisti	-	3.1) Da gestioni commerciali accessorie	
3.2) Servizi	-		
3.3) Godimento beni di terzi	-	3.2) Da contratti con enti pubblici	-
3.4) Personale	-	3.3) Da soci ed associati	-
3.5) Ammortamenti	-	3.4) Da non soci	
3.6) Oneri diversi di gestione	-	3.5) Altri proventi e ricavi	-

MISSIONE: FINANZA E PATRIMONIO

4) Oneri finanziari e patrimoniali	97.119,62	4) Proventi finanziari e patrimoniali	506.720,50
4.1) Su rapporti bancari	1.336,52	4.1) Da rapporti bancari	10.550,27
4.2) Su prestiti	10.609,65	4.2) Da altri investimenti finanziari	69.027,35
4.3) Da patrimonio edilizio	85.173,45	4.3) Da patrimonio edilizio	427.142,88
4.4) Da altri beni patrimoniali	0,00	4.4) Da altri beni patrimoniali	
Avanzo da finanza e patrimonio	409.600,88		

MISSIONE: GESTIONE STRAORDINARIA

5) Oneri straordinari	20.276,26	5) Proventi straordinari	2.173,53
5.1) Da attività finanziaria	-	5.1) Da attività finanziaria	-
5.2) Da attività immobiliari	-	5.2) Da attività immobiliari	
5.3) Da altre attività	20.276,26	5.3) Da altre attività	2.173,53
		Disavanzo di gest. straordinaria	18.102,73

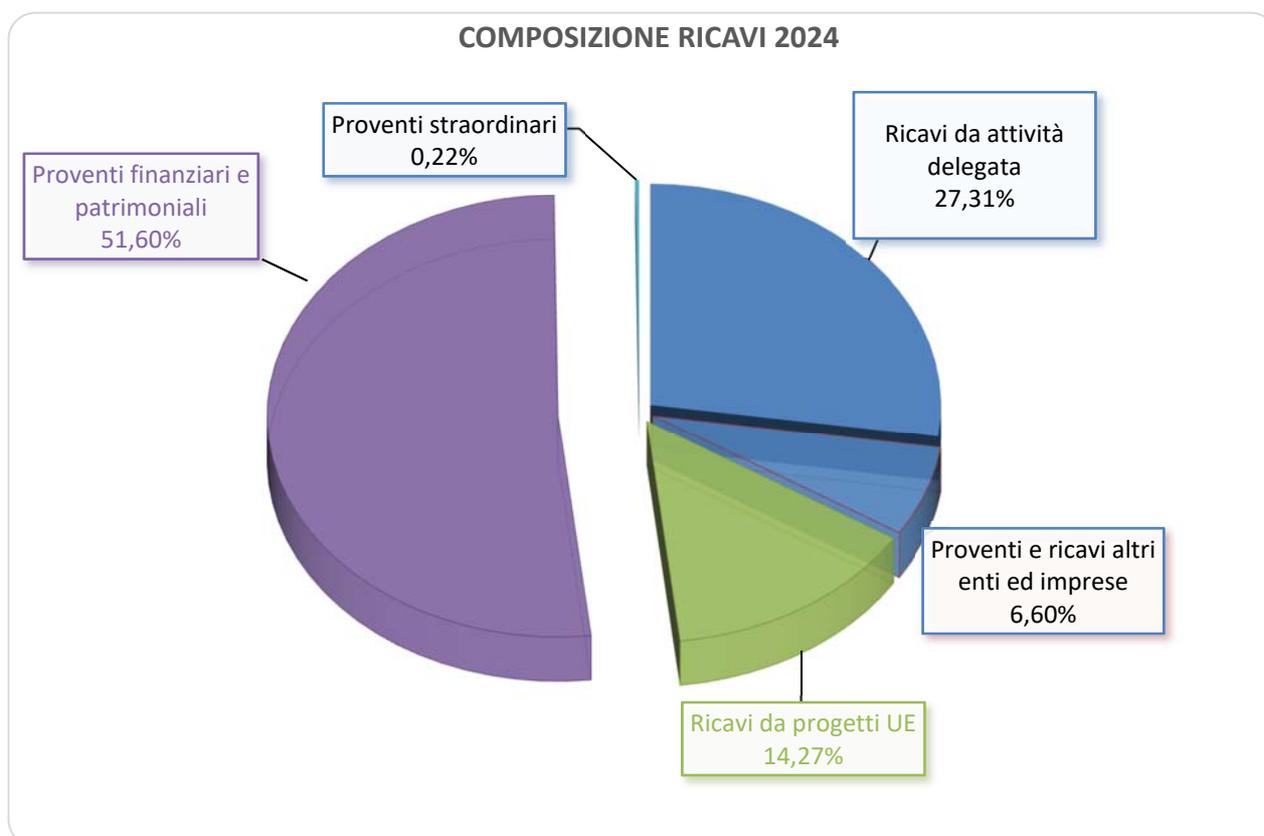
MISSIONE: SUPPORTO GENERALE

6) Oneri di supporto generale	193.243,21		
6.1) Acquisti	-	5.1) Da attività finanziaria	
6.2) Servizi	-	5.2) Da attività immobiliari	
6.3) Godimento beni di terzi	-	5.3) Da altre attività	
6.4) Personale	75.329,37		
6.5) Ammortamenti	-		
6.6) Oneri diversi di gestione	-		
IRES	108.938,61		
IRAP	8.975,23		
		Disavanzo da Supporto Generale	193.243,21

I costi di supporto sono quei costi che non sono direttamente legati al volume di attività e sono commisurati all'attività amministrativa (sia istituzionale che commerciale).

I costi per attività istituzionale sono invece quei costi maggiormente variabili perché legati direttamente alla realizzazione delle iniziative e che si sostengono solo a fronte di un'attività svolta.

Al fine di evidenziare la natura degli introiti della Fondazione si riepiloga di seguito la composizione dell'anno 2024:



COMPOSIZIONE DEL FATTURATO 2024



3. BILANCIO DI MISSIONE

Nell'anno 2024 la Fondazione ha perseguito la propria missione secondo la programmazione approvata dal Consiglio di Fondazione per il 2024. Come previsto la Fondazione ha operato per:

1. Sviluppo imprenditoriale
2. Education
3. Open innovation: Digital Innovation e Green Economy
4. Valorizzazione economica del patrimonio della Fondazione

“Sviluppo imprenditoriale”

Come previsto, sul tema dell'imprenditorialità la Fondazione ha realizzato seguenti attività:

1. Attività di informazione, orientamento ed assistenza per le imprese.

Il focus strategico per il 2024 ha evidenziato un netto orientamento verso settori cruciali come l'innovazione e la digitalizzazione. Questa scelta mirata è stata guidata dalla consapevolezza delle sfide e delle opportunità presenti nell'attuale contesto socio-economico

La flessibilità nell'erogare assistenza sia in presenza che online dimostra un impegno concreto nel soddisfare le esigenze eterogenee degli imprenditori. Questa scelta, riflettendo l'evoluzione delle dinamiche lavorative e sociali, si traduce in un maggiore allineamento con le attuali esigenze del pubblico di riferimento.

La varietà di strumenti di assistenza, tra cui appuntamenti telefonici, e-mail, sito web, social media, e webinar, rappresenta un'opportunità per raggiungere un vasto pubblico. Tuttavia, si segnala che, nonostante la diversificazione degli strumenti, si è verificata una leggera diminuzione dei volumi di traffico su sito e social. Tale tendenza potrebbe essere attribuita, almeno in parte, ad una diminuzione delle risorse umane dedicate a causa delle dimissioni una unità lavorativa nel secondo semestre 2024 (dopo la maternità).

E' invece proseguita l'attività di assistenza alla redazione di business plan e reperimento di risorse finanziarie agevolate, a supporto delle imprese.

L'attività di informazione su nuovi strumenti di agevolazione nel 2024 conta n.15 eventi, in particolare:

- N. 7 eventi di approfondimento sulle varie misure della Regione Toscana per l'innovazione ed i finanziamenti agevolati alle imprese;
- N. 4 eventi di approfondimento sulle misure nazionali per la digitalizzazione e la transizione energetica;
- N. 4 eventi in presenza di presentazione dei bandi per le imprese della Camera di Commercio Toscana Nord Ovest.

Si sono mantenute in linea con gli anni precedenti le richieste di assistenza per l'ottenimento di contributi ed agevolazioni da parte delle imprese, anche se molti aiuti economici sono stati previsti sotto forma di crediti/bonus fiscali per i quali è prioritaria l'assistenza dei consulenti fiscali dell'impresa. L'attività di assistenza e consulenza continua ad essere erogata dalla Fondazione a tariffe contenute, in un'ottica di calmierazione dei prezzi del mercato della “consulenza”, in particolare per imprese in fase di avvio.

ISI ha assistito attraverso lo sportello per l'avvio di impresa e la finanza agevolata un totale di 17 imprese e aspiranti imprenditori. Considerato il numero limitato di Bandi aperti dalla Regione Toscana durante l'anno 2024 (Bando Impresa Digitale-sezione Digitale e sostenibile, Bando Produzioni cinematografiche, Bandi Efficientamento energetico aperti ad ottobre 2024), l'assistenza ha riguardato per lo più bandi nazionali e la gestione della fase di rendicontazione di alcuni bandi regionali:

I ricavi da attività di assistenza in ambito di finanza agevolata sono stati 24.894 euro.

Infine si ricorda la newsletter periodica “ISInforma (55 uscite) sulle agevolazioni finanziarie (ricavi

pari a 945,00 euro).

2. Formazione per l'avvio d'impresa e percorsi di formazione sui temi del digitale.

L'attività di formazione e tutoraggio per la creazione di impresa è stata svolta su commessa della Camera di Commercio della Toscana Nord-Ovest.

Nel corso del 2024 sono stati realizzati i seguenti corsi di formazione rivolti ad aspiranti imprenditori:

- n. 1 edizione del corso “Come aprire un B&B in Toscana” (ottobre);
- n. 2 edizioni del corso “Masterclass crea la tua impresa” (luglio-novembre)
- Nell'ambito della manifestazione del “Giro d'Italia delle donne che fanno impresa”, Roadshow promosso da Unioncamere sul territorio nazionale con il diretto coinvolgimento dei Comitati per l'imprenditoria femminile ed inserito nel “Piano Nazionale dell'Imprenditoria femminile”, progetto del Ministero delle Imprese e del Made in Italy, la Camera di Commercio Toscana Nord-Ovest, ha affidato a Fondazione ISI, la realizzazione di “MOVIE FOR WOMEN's TRAINING”, un percorso formativo modulare dedicato a donne che intendano sviluppare e rafforzare le proprie competenze e abilità manageriali e professionali. Il percorso è stato avviato con un evento introduttivo, presso la sede di Pisa della Camera di commercio della Toscana Nord-Ovest e poi gli altri 3 a seguire, presso ciascuna sede, modalità tour.

In tema di formazione sul digitale, Fondazione ISI è stata incaricata di realizzare 17 incontri nell'ambito dell'iniziativa "**Eccellenze in digitale**" un progetto promosso da Unioncamere in collaborazione con Google.org con il comune intento di favorire la digitalizzazione delle imprese e delle filiere produttive del Made in Italy per accrescerne la competitività sui mercati nazionali ed esteri. Grazie al progetto, le imprese possono partecipare ad attività ad una formazione gratuita sui temi del digitale per sfruttare al meglio le opportunità del web.

Più di 60 sono stati i partecipanti agli incontri svoltisi nel periodo febbraio-maggio 2024.

Complessivamente i corsi hanno generato 20.500,00 euro di ricavi

3. Istruttorie amministrative relative a bandi camerali per l'erogazione di voucher.

La Fondazione resta il partner di riferimento della Camera di Commercio per la finanza agevolata e in particolare per la gestione delle istruttorie sui bandi camerali. Nel 2024 i bandi pubblicati dall'Ente camerale sono stati complessivamente n.8 con quasi 4,4 milioni di euro e n.1.240 istanze ricevute: si è trattato di una intensa attività amministrativa considerato anche il crescente numero di controlli imposti dalle norme vigenti e la predisposizione di bandi con specifiche premialità.

Il risultato costituito dal rispetto dei tempi del procedimento, molto sfidante, ha richiesto uno sforzo organizzativo importante, è stato possibile grazie alla digitalizzazione di buona parte del procedimento.

Complessivamente il volume di ricavi per la sezione Istruttorie amministrative per bandi camerali, si attesta a circa 128 mila euro.

4. Coordinamento e promozione delle attività svolte nell'ambito del Progetto “Competenze per le imprese”

Su questo ambito la Fondazione è ormai divenuta il punto di riferimento del sistema camerale regionale e coordina formalmente il progetto “Competenze per le imprese” finanziato dal Fondo nazionale di perequazione. A questo proposito, Unioncamere Toscana ha affidato un incarico alla Fondazione per la realizzazione delle attività di coordinamento, promozione e animazione del network per un totale di € 4.820

La Camera di Commercio Toscana Nord Ovest ha commissionato, inoltre, la realizzazione delle seguenti attività:

- Promozione piattaforma SNI
- video o altri materiali comunicativi di prima informazione e orientamento al fare impresa

- materiali e dispense
- colloqui di orientamento
- webinar sull'autoimprenditorialità (bcs)
- 80 ore di corsi di formazione sull'avvio e la gestione d'impresa
- Corso per docenti
- Materiali Condivisi: caricamento di materiali di approfondimento come articoli, saggi, report e caricamento e animazione di argomenti di discussione interessanti e di aggiornamento

Il progetto FDP 23/24 terminerà a settembre 2025, quindi rispetto alle attività previste (53.401,00 euro) se ne è realizzata nel 2024 solo una parte, pari a 6.393,00 euro

“Education”

La Fondazione ISI ha rafforzato il proprio impegno nel supportare le scuole attraverso un'offerta formativa sempre più articolata e aggiornata, con particolare attenzione ai Percorsi per le Competenze Trasversali e per l'Orientamento (PCTO). In risposta alle sfide e alle opportunità della contemporaneità, la Fondazione ha introdotto nel proprio “catalogo” di proposte di formazione e orientamento, nuovi moduli dedicati a temi emergenti ed attuali, come l'utilizzo dell'intelligenza artificiale e dei social media nel mondo del business.

L'integrazione di sessioni pratiche di robotica ha ulteriormente arricchito le proposte, con l'obiettivo di sviluppare negli studenti competenze trasversali fondamentali come il problem solving, il lavoro di squadra e il pensiero computazionale. Le attività si sono svolte in modalità sia in presenza sia online, con quest'ultima formula che continua a essere preferita da molte scuole per ragioni di praticità logistica e flessibilità organizzativa.

Di seguito le iniziative realizzate:

1. **Boot camp for students** – ciclo di seminari tematici volti a favorire l'autoimpiego dei giovani. Nel 2024 sono stati realizzati 96 webinar per un totale di 192 ore, per conto della Camera, per un valore complessivo di circa 23 mila euro. Dei 96 webinar, 80 hanno trattato tematiche trasversali legate all'ingresso nel mondo del lavoro, quali la scrittura del curriculum vitae, lo sviluppo delle soft skills, la redazione di un business plan, l'utilizzo consapevole degli strumenti digitali, ecc. I restanti 16 webinar, invece, sono stati realizzati nell'ambito di specifici progetti promossi da Unioncamere Nazionale e realizzati da TNO tramite il supporto di ISI con un focus sulla meccatronica, e a tematiche di cittadinanza attiva, con riferimento allo sviluppo sostenibile.
2. **Percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento TEMATICI:**
 - **Tourism for students:** si tratta di un progetto che prevede attività di orientamento formazione e attività laboratoriali. Il progetto è stato declinato sul settore dell'agroalimentare e del turismo. Sono stati realizzati 5 PCTO (Percorsi per le Competenze Trasversali e l'Orientamento) che hanno visto coinvolte 5 classi per un totale di 118 studenti.
 - **“Le soft skills più ricercate dalle aziende: come fare per averle e certificarle”** e un PCTO dal titolo “Social full immersion for students”.
Il tema delle soft skills e della loro certificazione è sempre più centrale e per questo motivo è stato riproposto un apposito percorso che è stato molto apprezzato nel 2024 così come il tema relativo all'utilizzo dei social di altrettanto interesse e attualità. Sono stati realizzati su questi temi complessivamente 3 percorsi. Complessivamente l'erogazione di PCTO tematici ha generato ricavi per oltre 14 mila euro
3. **Percorsi per la certificazione delle competenze in materia di meccatronica e di cittadinanza per lo sviluppo sostenibile.** Il 2024 è stato l'anno in cui si è dato avvio ai percorsi per la certificazione delle competenze in materia di meccatronica e di cittadinanza per lo sviluppo sostenibile che porterà alla certificazione di un numero elevato di studenti nel 2025. Detti percorsi di certificazione delle competenze, promossi da Unioncamere Nazionale e realizzati dalla Fondazione ISI per la Camera di Commercio Toscana Nord Ovest sono funzioni istituzionali del

sistema camerale sui quali la Fondazione, unica in Toscana, detiene un know e un sistema di relazioni capace di proporre un'offerta customizzata e varia.

Per la realizzazione di tali percorsi è stata utilizzata l'apposita piattaforma, creata da Unioncamere Nazione, nella quale risultano iscritti nel 2024 più di 300 studenti. ISI ha contribuito a promuovere i percorsi e la piattaforma, e supportato gli istituti scolastici/docenti nel suo utilizzo. Complessivamente l'erogazione di percorsi per le certificazioni di competenza ha generato ricavi per oltre 8 mila euro.

4. **“Impresa in azione Toscana” a.s. 2023/2024 Organizzazione e coordinamento regionale dell'iniziativa** contest tra imprese di studenti al quale hanno preso parte 24 gruppi classe, provenienti da 5 province toscane con il coinvolgimento di più di 400 studenti.

Unitamente al programma Impresa in azione si è portato avanti anche l'altro format di Junior Achievement, “Idee in azione” rivolto alle classi 3°, al hanno preso parte 7 gruppi classe con il coinvolgimento di più di 120 studenti.

Il progetto continua ad avere l'espresso apprezzamento da parte dell'ufficio scolastico regionale e dell'assessorato all'istruzione, nonché di Unioncamere.

A questo proposito, grazie all'attività promozionale svolta nel secondo semestre dell'anno, i gruppi classe iscritti al 31/12/2023 sono risultati essere 24.

5. **ISILAB** è il learning center realizzato, nel 2022 da Fondazione ISI, grazie all'acquisto di 5 robot educativi, a seguito dell'indagine svolta sui fabbisogni formativi del territorio, al fine di verificare l'esistenza di un concreto interesse alla creazione di un learning center da parte degli stakeholders del territorio (Regione Toscana, Ufficio scolastico regionale, agenzie formative, istituti scolastici). ISILAB consente di allenare le hard e le soft skill. Questa modalità didattica innovativa si propone di rafforzare alcune competenze trasversali, come la capacità di cooperare efficacemente all'interno di un gruppo di lavoro e il problem-solving: ogni sessione formativa propone, infatti, agli studenti di risolvere compiti di realtà anche legati a simulazioni di esperienze lavorative.

Da gennaio a dicembre 2024 sono state realizzate, tutte con personale interno, 33 sessioni formative di cui 29 da 4 ore ciascuna, per un totale di 116 ore, e 4 sessioni nell'ambito del Festival della robotica dove ISI ha presenziato con uno spazio espositivo e erogato formazione per complessive 34 ore. Nell'ambito di ISALAB sono state erogate 150 ore di formazione e sono stati coinvolti più di 700 studenti.

6. **SALONE DELLO STUDENTE**, organizzato da Fondazione Campus di Lucca. Su incarico della Camera di Commercio, ISI ha coordinato le attività e organizzato due iniziative: una rivolta alle scuole medie con più di 300 studenti ed una rivolta agli Istituti superiori per promuovere gli ITS Istituti Tecnici Superiori della Regione Toscana con i quali referenti, gli studenti hanno potuto interagire direttamente fare domande e conoscere meglio le varie possibilità per formazione professionale.

I ricavi per questa attività sono circa 900 euro

7. **PREMIO STORIE DI ALTERNANZA** Fondazione ISI, ha organizzato l'evento Premio Storie di alternanza, svoltosi il 3 dicembre 2024, nel corso del quale sono stati consegnati i premi agli Istituti scolastici vincitori della VII edizione del Premio “Storie di alternanza e competenze”. L'evento Premio Storie di alternanza è stato anche un momento dedicato alla formazione e all'approfondimento di temi attualissimi come l'intelligenza artificiale.

A questo proposito ISI ha organizzato un workshop dal titolo “Come utilizzare l'AI per la ricerca di lavoro” molto partecipato ed apprezzato, da studenti e docenti.

All'evento Premio storie di Alternanza hanno partecipato gli studenti di 4 gruppi classe (92 studenti).

Ricapitolando, nel 2024, l'attività delegata dalla Camera di Commercio della Toscana Nord-Ovest per la realizzazione di percorsi per le competenze trasversali e l'orientamento è stata molto intensa arrivando a coinvolgere più di 7000 studenti.

Nel corso del 2024 la Fondazione ha presentato n.1 nuova proposta progettuale sul tema “Education”

sul progetto Erasmus +. Il progetto **RESPONSE** intende elaborare un insieme di strumenti di formazione e supporto in grado di migliorare le capacità di rendicontazione ESG delle PMI. Questi saranno progettati utilizzando come riferimento la bozza del Voluntary ESRS for non-listed Small- and Medium-Sized Enterprises (VSME ESRS). A differenza di altri progetti simili, il Progetto intende elaborare degli strumenti che le PMI possano adottare autonomamente senza attivare costose consulenze. Camere di Commercio e altri soggetti istituzionali coinvolti nel progetto avranno il ruolo di promuovere l'utilizzo del toolkit integrandolo all'interno della propria offerta di servizi gratuiti per le PMI. Il progetto non è stato finanziato, verrà ripresentato nel 2025

“Open Innovation” sezione Digital Innovation

Quest’area, fulcro centrale dell’attività della Fondazione, è stata ulteriormente potenziata nel corso del 2024 al fine di promuovere l’innovazione e la digitalizzazione all’interno delle micro e piccole imprese.

La collaborazione con il PID (Punto Impresa Digitale) camerale

Nel 2024 ha proseguito la gestione delle attività del Punto Impresa Digitale (PID) per conto della Camera di Commercio Toscana Nord Ovest. Obiettivo del PID è quello di offrire un sistema integrato di servizi dedicato alla diffusione della conoscenza dell’innovazione digitale nelle aziende di tutti i settori economici della provincia. Le attività del PID hanno coperto le tre province di competenza della CCIAA TNO.

Nel corso del 2024 la Fondazione ha riproposto il format dell’anno precedente, focalizzando le attività ogni trimestre su specifiche tecnologie 4.0:

- (primo trimestre): Fintech
- (secondo trimestre): Sistemi per la Gestione dell’Energia 4.0
- (terzo trimestre): Cybersecurity e Tracciabilità della filiera
- (quarto trimestre): Robotica e Intelligenza Artificiale

Per ciascuna di queste tecnologie la Fondazione ha proposto:

- ✓ webinar online - PID Live webinar;
- ✓ incontri in presenza e dedicati al Club delle Imprese innovative - PID Date;
- ✓ pillole informative con interviste a esperti del settore - PID Cast;
- ✓ visite aziendali presso eccellenze del territorio.

Nel complesso nell’ambito del PID la Fondazione ha realizzato le seguenti attività:

- N. 5 webinar ed eventi di approfondimento sulle tecnologie 4.0
 1. Terre di Pisa Open Day | 18 gennaio
 2. Servizi digitali per internazionalizzazione | 7 febbraio
 3. Comunità Energetiche Rinnovabili 4.0 | 8 febbraio
 4. I Contributi per la Digitalizzazione e la Transizione Energetica | 5 maggio
 5. Arte in Negotium - La Tecnologia al servizio del Territorio | 28 maggio
- N. 5 webinar di approfondimento delle opportunità di finanza agevolata per l’innovazione digitale e l’internazionalizzazione
- N. 4 eventi in presenza del Pid Club
 1. Bandi e Contributi per il settore Conciario | 3 giugno – Santa Croce sull’Arno
 2. Innovazione e transizione energetica: le nuove opportunità di finanza agevolata | 27 settembre – Santa Croce sull’Arno
 3. Innovazione e transizione energetica: le nuove opportunità di finanza agevolata | 7 ottobre – Lucca
 4. Innovazione e transizione energetica: le nuove opportunità di finanza agevolata | 8 ottobre – Massa-Carrara
- N. 4 visite aziendali presso eccellenze locali che hanno investito nella digitalizzazione

1. Dolmen Spa | azienda del settore conciario che ha integrato con successo all'interno processo produttivo le principali tecnologie 5.0, integrando digitalizzazione ed efficientamento energetico - 23 ottobre.
 2. Max Marmi Carrara Srl | eccellenza del settore lapideo che utilizza un sistema di tracciatura evoluto delle lastre di marmo - 14 novembre
 3. Qbrobotics Srl | azienda leader nel settore della robotica avanzata con un focus particolare su soluzioni per la robotica collaborativa - 20 novembre.
 4. Abzero srl | azienda innovativa nel trasporto sanitario *drone-based* - 20 dicembre
- Assessment della maturità digitale e orientamento delle imprese verso i centri di competenza 4.0

ISI ha supportato gli imprenditori nella definizione delle loro necessità digitali e valutazione della congruità e qualità delle offerte di fornitura di servizi proposte dal mercato. ISI ha inoltre fornito supporto alle imprese per la compilazione di 366 assessment Selfi4.0/Zoom.

L'attività ha generato ricavi per oltre 36 mila euro di ricavi.

La Progettazione comunitaria per l'area Digital Innovation

Nel corso del 2024 la Fondazione ha consolidato la propria esperienza nei progetti Europei, con la conclusione dei progetti precedentemente finanziati e la presentazione di nuove progettualità sulla nuova programmazione europea. ISI ha all'attivo la partecipazione come Capofila e come partner di diversi progetti europei.

Nel corso del 2024 sono iniziati 2 dei 4 progetti finanziati con il 1° Avviso del Programma Interreg Marittimo 2021-2027 e relativi all'area:

○ **META-DEST**

ISI è capofila del Progetto, che si svolgerà da marzo 2024 ad agosto 2026. Il Progetto intende supportare la transizione tecnologica e lo sviluppo delle industrie turistiche e culturali delle cinque regioni coinvolte nel Progetto (Toscana, Sardegna, Liguria, PACA e Corsica) grazie alle opportunità abilitate dalle nuove estensioni digitali (metaverso, videogiochi e gamification, realtà virtuale, realtà aumentata, IA generativa). Nel corso del 2024 sono state finalizzate le attività di avvio del progetto e iniziate le prime attività, con l'evento di lancio svoltosi a Pisa il 20 giugno. Il budget complessivo per la Fondazione è di 191.783,51 €.

○ **SMART TWIN TRANSITION**

ISI è partner del Progetto, che si svolgerà da marzo 2024 a febbraio 2027. Il Progetto intende supportare la doppia transizione delle PMI turistiche, capitalizzando i progetti sulla digitalizzazione/sostenibilità delle PMI delle filiere del turismo realizzati in passato dai partner. Sono state svolte le prime attività di analisi e ISI ha avviato lo sviluppo di un Dimostratore 5.0 per il turismo, da installare presso la nuova sede aziendale. Il budget complessivo per la Fondazione è di 178.516,35 €.

Nel corso del 2024 sono stati inoltre presentati 2 nuovi progetti, coerenti con la tematica, su risorse europee, i progetti NOMADISME, STARS (come partner) al momento non finanziati.

Sempre nell'ambito delle progettualità europee, ISI sta affiancando la Camera di Commercio della Toscana Nord Ovest nel Progetto Smarties for SMEs, co-finanziato dal Programma Europeo COSME. ISI ha affiancato un gruppo di imprese turistiche nella definizione di progetti di innovazione da presentare sul bando Smarties e nella realizzazione delle attività progettuali nel caso questi venissero finanziati. Nell'ultimo trimestre ISI ha iniziato a svolgere gli appuntamenti di mentoring one-to-one, mentre nei

mesi precedenti ha partecipato agli eventi di animazione del progetto (16 aprile a Lucca, 18 aprile a Carrara, 30 aprile a Pisa. Le attività proseguiranno per tutto il 2025.

“Open Innovation” sezione Green Economy

Nel 2024 Fondazione ISI ha completato il coordinamento del Progetto Transizione Energetica su incarico di Unioncamere Toscana, concludendo con successo il progetto finanziato dal Fondo Nazionale di Perequazione 21/22 di Unioncamere (fine progetto FDP 21/22 marzo 2024). Il progetto è stato focalizzato sulla tematica della transizione energetica e della promozione delle configurazioni per l'autoconsumo diffuso di energia rinnovabile (CACER), tra le quali le Comunità Energetiche. Il progetto coinvolge tutte le Camere di Commercio della regione (CCIAA Arezzo-Siena, CCIAA Firenze, CCIAA Maremma e Tirreno, CCIAA Pistoia-Prato, CCIAA Toscana Nord Ovest).

Oltre alle attività di progettazione e coordinamento, ISI ha realizzato le seguenti attività operative:

- Eventi informativi e webinar. ISI ha curato la realizzazione e il coordinamento tecnico di un totale di 22 eventi in presenza e webinar on line, con una partecipazione complessiva di oltre 2200 soggetti tra imprese, professionisti e rappresentanti di istituzioni ed enti del terzo settore. Nel 2024 sono stati svolti i seguenti **9 eventi**:
 - Roadshow Guida al Decreto CER: 4 eventi territoriali:
 - Pisa | 29 febbraio
 - Livorno | 8 marzo
 - Arezzo | 13 marzo
 - Firenze | 20 marzo
 - Ciclo di Webinar Il Marzo delle CER:
 - Forme Giuridiche e Aspetti Fiscali | 7 marzo
 - Approfondimento sul Fisco di una Comunità Energetica | 14 marzo
 - Come Progettare una CER e Ottimizzare l'Energia | 21 marzo
 - Le Principali Modalità di Finanziamento di una CER | 28 marzo
 - Evento di Chiusura del Progetto | 27 marzo - Pistoia
- Sportello Energia, un servizio informativo gratuito dedicato a tutte le imprese con l'obiettivo di fornire informazioni, assistenza tecnica e consulenza sui temi dell'efficienza energetica e del risparmio energetico. Esperti della Fondazione e di UniPi hanno fornito supporto alle imprese nelle seguenti tematiche: Agevolazioni e Finanziamenti per la Transizione Energetica, Comunità Energetiche Rinnovabili, Assistenza Tecnica in materia di Energia.
- Attivazione di tavoli territoriali per lo studio e la progettazione esecutiva di Comunità Energetiche Rinnovabili. ISI ha curato i lavori di tavoli locali con imprese, comuni e associazioni di categoria per favorire lo sviluppo di progettualità di Comunità Energetiche.

Sono stati avviati **20 tavoli** di confronto su tutto il territorio della Regione Toscana, con il coinvolgimento delle cinque CCIAA locali.

A maggio 2024 è iniziata una nuova annualità del Progetto di Perequazione (FDP 23/24), che vede ancora il coordinamento di Fondazione ISI fino alla conclusione delle attività, previste a settembre 2025. Le attività realizzate nel 2024 a livello regionale :

- Eventi informativi e webinar. ISI ha curato la realizzazione e il coordinamento tecnico di un totale di 5 eventi in presenza e webinar on line:
 - Evento di Apertura: Costruire il Futuro Energetico della Toscana - Livorno | 16 ottobre (con la partecipazione di Regione Toscana).
 - Ciclo di Webinar “Il Novembre delle CER”:
 - Comunità Energetiche in Toscana: un caso di studio | 7 novembre
 - Lo stato dell’arte delle CER in Toscana: una prima ricognizione | 13 novembre
 - La gestione di una CER: Gli aspetti ambientali e sociali | 21 novembre
 - I Bandi per la Transizione Energetica delle Imprese della Regione Toscana | 28 novembre
- Sportello Energia, al momento sono stati effettuati 15 incontri online con imprese del territorio di tutta la Toscana.
- Attivazione di tavoli territoriali per lo studio e la progettazione esecutiva di Comunità Energetiche Rinnovabili: il 4 dicembre ISI ha organizzato un incontro con tre Università toscane (Università di Pisa, Università di Firenze, Università di Siena) e i rappresentanti di alcune CER toscane per co-progettare le iniziative di supporto alle configurazioni per l’autoconsumo diffuso di energia da realizzare nel corso del progetto, effettuando un matching tra le competenze specialistiche del mondo accademico con i principali fabbisogni manifestati dalla CER.

L’attività sul 2024/2025 prevede un incarico complessivo di Unioncamere Toscana di oltre 70 mila euro

Grazie al ruolo di coordinatore delle progettualità di Unioncamere Toscana ISI è stata inserita all’interno del gruppo di *Regional Energy Stakeholder* di Regione Toscana, coordinato dall’Agenzia Regionale Recupero Risorse. Il gruppo vede la partecipazione dei principali soggetti dell’ecosistema toscano che stanno lavorando sulla transizione energetica della regione, con incontri periodici di confronto e condivisione di buone pratiche. ISI ha partecipato il 30 settembre all’incontro regionale presso la sede di Regione Toscana a Firenze presentando il Progetto Transizione Energetica di Unioncamere Toscana e i primi risultati raggiunti.

Per rafforzare ulteriormente la collaborazione operativa con l’Agenzia Regionale Recupero Risorse (ARRR), incaricata da Regione Toscana di promuovere le Comunità Energetiche sul territorio regionale, ISI ha sottoscritto un *Regional Memorandum of Understanding* per la costituzione dell’Osservatorio Transfrontaliero delle Comunità Energetiche. ISI è stata riconosciuta come uno snodo importante del sistema regionale per la costituzione e la diffusione delle Comunità Energetiche Rinnovabili sul territorio. In virtù di tale accordo ISI proseguirà nelle attività di animazione sul territorio per le CER e sarà coinvolta ARRR nella definizione delle attività dell’Osservatorio.

Nell’ambito delle attività per la transizione energetica delle imprese, ISI ha realizzato ulteriori iniziative dedicate al territorio della CCIAA della Toscana Nord Ovest:

- Eventi informativi e webinar:
 - EcoDays: Comunità Energetiche Rinnovabili - Pontedera | 8 maggio
 - Ciclo di n. 4 Webinar “L’Estate delle CER”:
 - Comunità Energetiche Rinnovabili: A che punto siamo? | 20 giugno
 - Comunità Energetiche Rinnovabili: Sistemi di accumulo | 27 giugno
 - Comunità Energetiche Rinnovabili: Il profilo ESG | 4 luglio
 - Il Finanziamento delle CER: Finanza Agevolata e Finanza Sostenibile | 11 luglio

- Abitare Mediterraneo e la gestione territoriale dell'energia: Esperienze e prospettive delle Comunità Energetiche in Toscana - Lucca | 12 novembre
- N. 14 incontri di consulenza allo Sportello Energia, sulle materie energetiche.
- Attivazione di tavoli territoriali per lo studio e la progettazione esecutiva di Comunità Energetiche Rinnovabili. ISI ha fornito assistenza alle CER costituenti e costituite del territorio della Toscana Nord Ovest, seguendo in modo particolare gli sviluppi della CER Costa Apuana, che a settembre 2024 è ufficialmente entrata nella sua fase di costituzione come Fondazione di partecipazione. Dopo aver supportato la realizzazione di un'analisi di pre-fattibilità della CER, nella quale sono state individuate alcune informazioni chiave relative alla CER e al suo dimensionamento energetico, ISI ha coordinato il lavoro dell'Università di Pisa per la realizzazione dello studio di fattibilità, nel quale sono stati analizzate le curve di consumo e di produzione dei partecipanti e la fattibilità procedurale.

ISI ha inoltre supportato la realizzazione di un'analisi di pre-fattibilità di una CER sulla cabina primaria di Volterra per la Fondazione Cassa di Risparmio di Volterra, per una possibile CER che coinvolgerà la Scuola Internazionale di Alta Formazione.

La Progettazione comunitaria per l'area Green Economy

Nel corso del 2024 hanno avuto inizio gli altri due progetti finanziati con il 1° Avviso del Programma Interreg Marittimo 2021-2027 e coerente con l'Area:

- **NEST4ESG**

ISI è partner del Progetto, che si svolgerà da marzo 2024 ad agosto 2026. Il Progetto intende aumentare l'impatto sociale e ambientale delle startup e delle PMI innovative del territorio transfrontaliero, attraverso il rafforzamento dell'ecosistema dell'innovazione locale. Il progetto, coordinato dal Polo Tecnologico Lucchese, ha completato le prime attività di analisi del contesto normativo ed economico locale e nel corso del 2025 avvierà le prime attività di supporto alle imprese. Il budget complessivo per la Fondazione è di 189.690,70 €.

- **ECCELSI**

Nel corso del 2024 è stato inoltre presentato il progetto ECCELSI (Interreg Marittimo). Questo ultimo progetto è stato finanziato ed avviato ad inizio 2025, con ISI che ha il ruolo di capofila supportato dalla Scuola Superiore Sant'Anna.

ISI è capofila del Progetto, che si svolgerà da marzo 2025 a febbraio 2028. Il Progetto intende promuovere lo sviluppo di processi di simbiosi industriale per l'economia circolare del territorio transfrontaliero, con l'obiettivo di creare nuove filiere produttive. Le attività dei partner saranno focalizzate sulla costruzione di un ecosistema di organizzazioni e strumenti di supporto alle imprese interessate ad avviare o rafforzare progetti circolari, attraverso lo sviluppo di una piattaforma informatica per lo scambio di sottoprodotti, l'organizzazione di attività di formazione e capacity building per gli stakeholder, il finanziamento di progetti pilota e di studi di fattibilità. Il budget complessivo per la Fondazione è di 220.520,00 €.

FATTI DI RILIEVO ACCADUTI DOPO LA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO

Nei primi giorni del 2025 la Fondazione si è trasferita nei locali della nuova sede di Via Turati. Qui ha trovato adeguata collocazione anche ISI LAB, il laboratorio didattico innovativo, già avviato nel 2022 su Pisa con iniziative pilota, nel 2023 operante a Carrara e Viareggio, e nel 2024 “sotto utilizzato” a causa della mancanza di locali adeguati dove svolgere l’attività. Nel 2025 con, il laboratorio dedicato alle materie STEM e alla robotica abbiamo iniziato ospitare a pieno regime studenti, lavoratori e imprenditori per sessioni formative innovative e stimolanti. Al momento 25 prenotazioni (svolte 1/3) da realizzare entro la chiusura dell’anno scolastico.

La Fondazione ha continuato, su indirizzo della Camera, a potenziare competenze e attività di:

- Informazione, orientamento di imprese e aspiranti imprenditori mediante canali tradizionali (appuntamenti, ecc.) e innovativi (webinar, dirette instagram, ecc);
- Programmazione e realizzazione di percorsi di formazione per aspiranti imprenditori sui temi delle imprese digitali e creative, oltre che tradizionali.

Sempre avvalendosi dei nuovi canali digitali, Fondazione ISI ha avviato e in parte realizzato in questa frazione di anno:

- o n.1 corso di formazione Percorso di Formazione e Assistenza Tecnica al Business Plan, avviato il 22 gennaio 2025 con oltre 100 iscritti che prevede 8 moduli di formazione per l’avvio di impresa
- o Su incarico della Camera di Commercio di Arezzo-Siena, ha organizzato un “Percorso formativo gratuito dedicato a chi vuole intraprendere una nuova attività turistico-ricettiva come affittacamere, Bed & Breakfast, case vacanze

Continua lo sportello SNI di CCIAA TNO presso le sedi di Lucca, Massa Carrara e Pisa come previsto dal Progetto FDP 23/23. Lo sportello è lo strumento a supporto di coloro che intendono avviare attività e/o espandere il proprio business.

La Fondazione è stata -anche per il 2025- incaricata del servizio di predisposizione delle istruttorie su bandi voucher di CCIAA TNO, per i 5 bandi già emanati: Digitalizzazione, Mostre e Fiere, Certificazioni, Alternanza e Premio Ecoinnovazione 2025.

Nell’area dei servizi per l’orientamento e alternanza, nel primo trimestre 2025, per la Camera di Commercio Toscana Nord Ovest, sono stati svolti 80 webinar, Bootcamp for students e ricevute 20 richieste per la realizzazione di altrettanti PCTO.

Per le attività sull’ambito digitalizzazione, ISI ha progettato anche per il 2025, un’offerta coordinata di iniziative di formazione, informazione, supporto consulenziale e animazione a cadenza trimestrale su quattro tecnologie specifiche, una per trimestre.

Le tecnologie analizzate per i servizi PID saranno quelle del:

- Intelligenza Artificiale,
- Fintech,
- Robotica,
- Energy Management 4.0 e Digital Marketing evoluto.

In tema di ambiente, economia circolare e transizione energetica, la Fondazione ha continuato il coordinamento delle attività del Progetto Transizione Energetica 2024 di Unioncamere Toscana (FDP 23/24). Nel primo trimestre del 2025, ISI ha già coordinato a livello regionale l’organizzazione di eventi informativi sulle Comunità Energetiche Rinnovabili a Firenze, Pistoia, Carrara, Grosseto e Siena.

Oltre all’organizzazione degli eventi, ISI ha proseguito l’erogazione dello Sportello Energia, avviato nel 2023. In particolare, con il supporto dell’Università toscane (PI/FI/SI) sono stati previsti i seguenti servizi i formazione/consulenza per ogni circoscrizione camerale della Toscana:

- MASTERCLASS delle CER: un percorso pensato per accompagnare le Comunità Energetiche Rinnovabili nel loro processo di crescita e sviluppo.
- CER ACADEMY: consulenza one to one alle CER che hanno completato il percorso della MASTERCLASS e che richiedono specifici approfondimenti su argomenti oggetto di formazione. L'attività di consulenza prevede anche l'assistenza alla presentazione dei nuovi bandi di agevolazione (sia della Regione Toscana che del MIMIT) che sarà fornita direttamente da ISI

Il Progetto Transizione Energetica dovrebbe chiudersi a settembre 2025, salvo proroghe. Il Progetto Ambiente nelle due annualità di coordinamento regionale ha rafforzato l'immagine della Fondazione non solo a livello di sistema camerale toscano ma ha permesso di ampliare il network istituzionale (comprendendo anche UNIFI ed UNISI) e la conoscenza di start up ed imprese innovative della ns regione.

Con riferimenti alla progettazione comunitaria, nel corso dei primi 4 mesi del 2025 è stato ripresentato come capofila la proposta progettuale dal titolo RESPONSE sul Programma Erasmus+, focalizzata sullo sviluppo di strumenti di supporto alle imprese sulle tematiche ESG.

Per quanto riguarda la gestione del patrimonio immobiliare, la Fondazione ha completato il progetto di riqualificazione dell'immobile del 5 Piano Palazzo degli Affari per adattare gli spazi ai nuovi uffici del Quinn - Consorzio Universitario in Ingegneria per la Qualità e l'Innovazione, con il quale è stato stipulato contratto di locazione per la durata di 6+6 anni al canone di oltre 40 mila euro annui a decorrere dal 1° febbraio 2025.

La gestione immobiliare, al momento non presenta criticità. I canoni di locazione sono indicizzati annualmente all'indice ISTAT (75%). Nel 2024 la variazione media è stata del 0,82%.

In relazione alla pianta organica delle Fondazione, si rileva che dopo le dimissioni di un dipendente dalla Fondazione a far data dal settembre 2024, è stato assunto il Dott. Giovanni Mossa Verre a partire da gennaio 2025. Attualmente i dipendenti in forza alla fondazione restano complessivamente n. 8 – 6,5 ULA (di cui un dipendente in congedo fino a giugno '25).

La presente Relazione di Missione è da intendersi parte integrante del Bilancio che comprende lo Stato Patrimoniale e il Rendiconto di gestione e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale, economica e finanziaria della Fondazione ed è meritevole della vostra approvazione

Pisa, 30 Aprile 2025

Il Presidente
Valter Tamburini